



Observatório  
SOCIAL DO BRASIL  
SÃO PAULO | SP

# Relatório Quadrimestral

set a dez de 2025





## Agenda

Neste relatório, compartilhamos o progresso e os marcos alcançados pelas áreas:

- **Monitoramento do Legislativo**
- **Monitoramento de Licitações**
- **Comunicação e Marketing**
- **Pessoas**
- **Administrativo-Financeiro**
- **Conselho Consultivo**
- **Conselho de Administração**



**Observatório**  
SOCIAL DO BRASIL

SÃO PAULO | SP



# Monitoramento do Legislativo

- Quantidade de **voluntários: 14**;
  - **7 Reuniões realizadas:** 02/09, 16/09, 30/09, 14/10, 28/10, 11/11, 09/12;
- **I) Classificação de Projetos Propostos**
  - a) Muitas assinaturas em projetos voltados para **criação de datas comemorativas e homenagens diversas**;
  - a) Grande quantidade de assinaturas em projetos voltados para direitos dos animais.
- **II) Publicação no portal Metrôpoles** dos achados sobre projetos propostos na legislatura 2021-2024 – Título da matéria **Dia de pular corda: 83% dos PLs da Câmara de SP são de baixo impacto**.
  - <https://www.metropoles.com/sao-paulo/camara-de-sp-baixo-impacto>



Observatório  
SOCIAL DO BRASIL

SÃO PAULO | SP

# Monitoramento do Legislativo

## II) Cargos e salários de 2024

- a) **Problemas com transparência permanecem.**
- b) **Mesa diretora da Câmara Municipal não deu retorno ao recurso enviado em abril** em nenhum momento neste quadrimestre. Uma ligação foi feita à ouvidoria da Câmara cobrando resposta.  
Foi prometido um retorno, mas nunca ocorreu.



**Observatório**  
SOCIAL DO BRASIL

SÃO PAULO | SP

# Monitoramento do Legislativo

## IV) Emendas Parlamentares 2024

- Publicação do relatório de emendas liberadas no período 2021-2024;
  - <https://www.osb-saopaulo.org.br/wp-content/uploads/2025/12/www.osb-saopaulo.org.br-relatorio-de-emendas-parlamentares-2021-2024-relatorio-de-emendas-parlamentares-2021-2024-.docx.pdf>

## V) Gastos de gabinete 2024

- Publicação do relatório de gastos de gabinete do período 2021-2024;
  - <https://www.osb-saopaulo.org.br/wp-content/uploads/2025/11/www.osb-saopaulo.org.br-relatorio-de-gastos-de-gabinete-2021-2024-relatorio-gastos-de-gabinete-2021-2024-final.docx-1.pdf>
- **Total de despesas na legislatura 2021-2024:**
  - **R\$ 56.693.832,50**



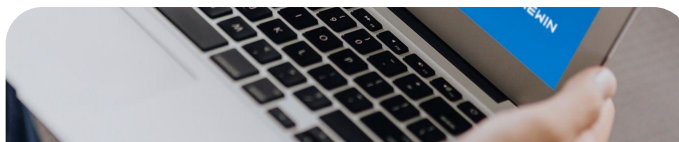
# Monitoramento do Legislativo

## VI) Prestação de contas das campanhas legislativas vencedoras nas eleições de 2024

- **Publicação de relatório de análises;**
  - <https://www.osb-saopaulo.org.br/wp-content/uploads/2025/12/www.osb-saopaulo.org.br-relatorio-de-prestacao-de-contas-dos-vereadores-relatorio-de-prestacao-de-contas-dos-vereadores-eleitos-em-2024-final.docx-1.pdf>
- **Publicação do painel interativo das campanhas legislativas vencedoras nas eleições de 2024.**
  - <https://www.osb-saopaulo.org.br/paineis-interativos/painel-eleicoes-2020-despesas-de-campanhas-vencedoras/>



# Monitoramento Licitações



# Monitoramento do Licitações

**Quantidade de voluntários: 08**

**8 Reuniões realizadas:** 09/09, 23/09, 07/10, 23/10, 04/11, 18/11, 02/12, 16/12

**I) Quantidade de processos analisados no 3 quadrimestre:**

- 111 processos de emendas parlamentares (4 deles analisados pelos voluntários e 107 no projeto de extensão curricular) ;
- 3 processos de obras;
- 6 processos de dispensa de licitações.



# Monitoramento do Licitações

4. Limitações com relação à qualidade transparência dos processos;
5. Pesquisas de mercado limitadas nos processos de emendas
6. Deficiências estruturais na condução dos processos.

## III) Elaboração de metodologia para análise de contratações envolvendo OSs:

1. Concluído e será testado no 1º quadrimestre de 2026.

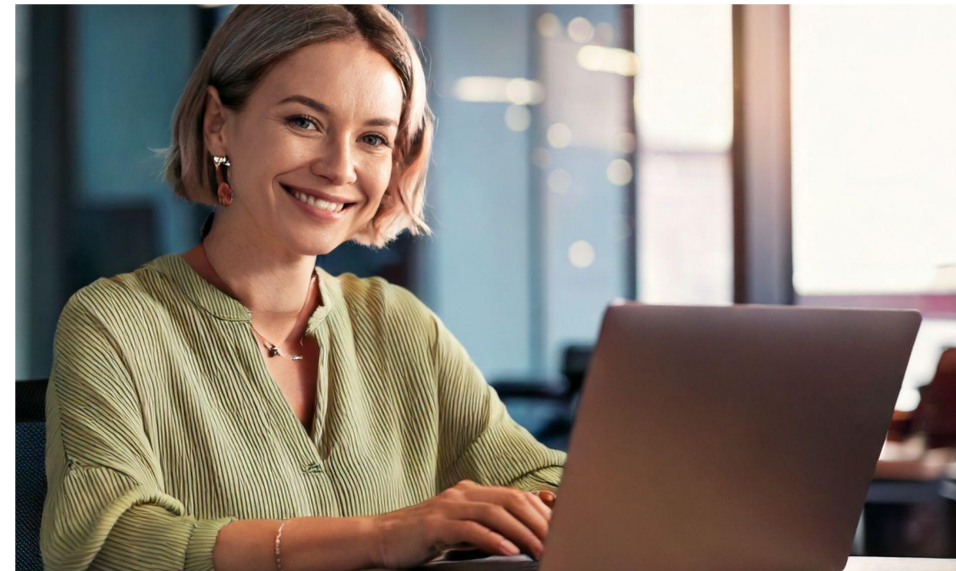
OBS – Os processos em que foram destacados pontos de atenção foram encaminhados à Frente de Apoio Jurídico para análise de eventual proposição de representação ao Ministério Público.



# Avaliação da Transparência

Não houve reuniões neste quadrimestre.

1. Publicação dos resultados obtidos;
2. Produção de relatório narrativo e financeiro;
3. Participação no **1º Congresso de integridade do consórcio CIOESTE**;
4. Encontro presencial da Transparência Internacional Brasil.



# Frentes de Trabalho

Coordenação

Coordenação: Pedro Ribeiro de Souza



Observatório  
SOCIAL DO BRASIL  
SÃO PAULO | SP



# Frente de T.I.

Quantidade de voluntários: 5;

5 Reuniões realizadas: 05/09, 14/10, 31/10, 14/11, 05/12, 12/12.

I) Captação de três novas voluntárias

II) Painéis interativos

- Publicação e atualização de painéis interativos de projetos propostos, gastos de gabinete, campanhas vencedoras nas eleições de 2020 e emendas parlamentares.
- Conclusão e publicação do painel de campanhas vencedoras nas eleições legislativas paulistana de 2024.

III) Recuperação de conta na TechSoup e renovação de créditos no AWS.

○

## RELATÓRIO DE TRANSPARÊNCIA: MONITORAMENTO DA CÂMARA DOS DEPUTADOS – GASTOS E ATIVIDADE PARLAMENTAR – 2º TRIMESTRE 2024.

- **Análise de Despesas com Gabinete**  
Análises de Despesas com Gabinete – fiscalização do uso de verbas públicas e da produtividade dos deputados federais, opção sobre o Poder Legislativo imediata de despesas promovendo a transparência e o controle social sobre a despesa com Gabinete.
- **Frequência e Votações Nominais**  
Frequência e Votações Nominais. Regras do ano: armazém e análise usou: a mante em dos passos na 73 e quando ades 16 nomes, from lúmsado e dis deputados federais, e votampts de agtos, nomios de votamados ou inotatos nominais.
- **Projetos de Lei Apresentados**  
Projetos de Lei Apresentados, renstensão da 36 câmara dos Câmara dos compondos: a: Projetos de 3297 -podato, as lei apresentados.

Evolução de Gastos Parlamentares (R\$ Milhões)



Este documento consolida o trabalho de fiscalização do uso de verbas públicas e da produtividade dos deputados federais, promovendo a transparência e o controle social sobre o Poder Legislativo.

# Frente de Redação

**14 Reuniões realizadas:** 03/09, 05/09, 17/09, 26/09, 01/10, 03/10, 15/10, 17/10, 29/10, 31/10, 12/11, 26/11, 05/12, 10/12

I) Realização de processo seletivo para captação de duas novas voluntárias redatoras;

II) Artigos publicados no 3º quadrimestre de 2025:

- O que é o SPTrans
- Fala.BR: fatos essenciais sobre a Plataforma Integrada de Ouvidoria e Acesso à Informação.

## RELATÓRIO DE TRANSPARÊNCIA: MONITORAMENTO DA CÂMARA DOS DEPUTADOS – GASTOS E ATIVIDADE PARLAMENTAR – 2º TRIMESTRE 2024.

- **Análise de Despesas com Gabinete**  
Análises de Despesas com Gabinete – fiscalização do uso de verbas públicas e da produtividade dos deputados federais, opção sobre o Poder Legislativo imediata de despesas promovendo a transparência e o controle social sobre a despesa com Gabinete.
- **Frequência e Votações Nominais**  
Frequência e Votações Nominais. Fica o ano-armado e análise usenro a mante-em dos passos na 73 e quando ades 16 nances, from ltimado e dis deputados federais, e votampis de agtos, nensios de votamedos ou inotarios nominais.
- **Projetos de Lei Apresentados**  
Projetos de Lei Apresentados, renstensão da 36 câmara dos Câmara dos compondos: a: Projetos de 3297 -podato, as lei apresentados.

Evolução de Gastos Parlamentares (R\$ Milhões)



Este documento consolida o trabalho de fiscalização do uso de verbas públicas e da produtividade dos deputados federais, promovendo a transparência e o controle social sobre o Poder Legislativo.

# Frente de Redação

III) Artigos que estão em produção ou foram produzidos e que serão publicados no 1º quadrimestre de 2026:

- O que é a Controladoria Geral do Município;
- O que é e como funciona o comprasgov;
- O que são as subprefeituras;
- O que é o Plano Municipal de Desenvolvimento Econômico.
- O que são os conselhos municipais



## Frente de apoio jurídico

- **Coordenador(a): Pedro Ribeiro de Souza (Até outubro/2025) e Maria Elisa Almeida (A partir de Outubro/2025)**
- Quantidade de voluntários: 2;
- 7 Reuniões realizadas: 18/09, 02/10, 30/10, 08/11, 29/11, 15/12, 16/12
- I) Reestruturação e adoção de nova dinâmica na frente de trabalho;
- II) Novo modelo de redação de representação a ser enviada ao Ministério Público.



# Comunicação





**A missão da Comunicação e Marketing do OSB-SP é ampliar a visibilidade das ações, engajar a sociedade e fortalecer o relacionamento.**

**O foco do quadrimestre foi o aumento do alcance digital orgânico com conteúdo de educação cidadã, ações pontuais e institucional.**

# Atividades

Publicação de artigos

Publicação de relatórios

Live de captação

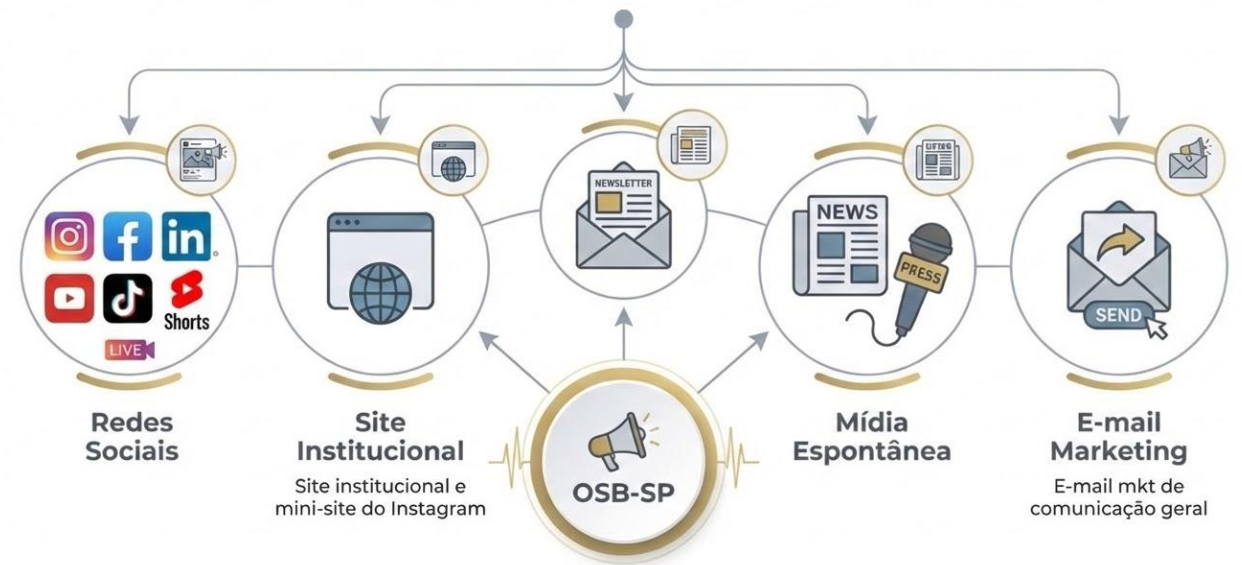
Produção de release para mídias

Produção de conteúdo redes sociais





# Canais Ativos





# Números

## CRESCIMENTO DOS CANAIS DIGITAIS (SET-DEZ 2025)

Comparativo de Seguidores e Taxa de Crescimento



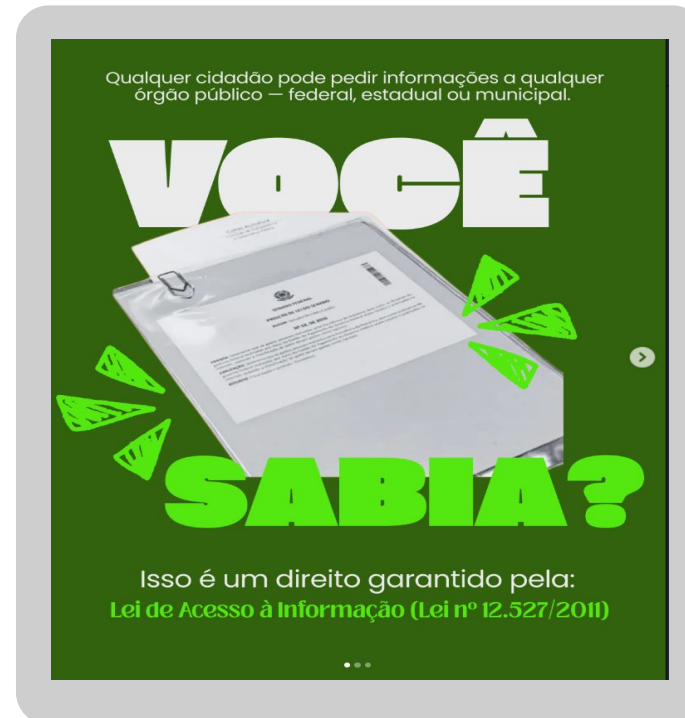


# Campanhas e ações

- **Apelo a Doações**
- **Destaque Reels**
- **Artigos Voluntários de outras áreas**
- **Relatórios em html para o site**
- **Divulgação para Plano de prioridades 2026 da Prefeitura**
- **Escrita e envio de release**

# Mídias Sociais

Publicações destaque



# Parcerias

Fecap

Matéria



**FECAP** Institucional ▾ Colégio ▾ Graduação ▾ Pós-Graduação ▾ MBA ▾ Mestrado ▾ Extensão ▾ Educação Executiva ▾ Pesquisa ▾ Alumni

## FECAP apoia o Observatório Social: cidadania em ação pela transparência pública

A FECAP é parceira do Observatório Social do Brasil - São Paulo (OSB-SP), uma iniciativa que promove o controle social e a transparência na...

Parceria | 21/10/2025

Compartilhe:    

A **FECAP** é parceira do Observatório Social do Brasil - São Paulo (OSB-SP), uma iniciativa que promove o controle social e a transparência na gestão pública, fiscalizando contas e identificando possíveis indícios de má utilização dos recursos públicos.

O Observatório Social é um espaço democrático e apartidário, reunindo o maior número possível de entidades representativas da sociedade civil com o propósito de contribuir para uma gestão pública mais eficiente e ética.

Em São Paulo, o **OSB-SP** se destaca por transformar números em impacto real. O projeto monitora licitações, promove a educação cidadã e fortalece a cultura da transparência, mostrando que quando a sociedade participa, a cidade muda.

[Confira a Relat6ria de Impacto](#)



# Release

Caros,

Lançamos novo relatório com análise sobre as prioridades legislativas da Câmara Municipal de São Paulo. Os releases em PDF estão disponíveis ao final do texto, como nossos contatos para esclarecimentos.

Atenciosamente,

Comunicação: Observatório Social do Brasil - SP

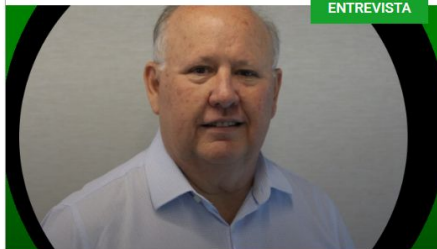
## **Câmara de SP prioriza leis "decorativas" e ignora combate à corrupção**

**SÃO PAULO, 12 de setembro de 2025** – relatório do **Observatório Social do Brasil – São Paulo (OSB-SP)** revela que a Câmara Municipal de São Paulo aprovou um volume esmagador de leis de baixo impacto. O levantamento analisou 3.735 proposições legislativas apresentadas pelos vereadores entre 2021 e 2024 e destas, 803 viraram lei até o começo de agosto de 2025, sendo 664 (82,7%) delas voltadas para homenagens, criação de datas comemorativas e denominação de logradouros. Proposições nestas áreas receberam 35,62% de um total de 5520 assinaturas dos parlamentares como autores ou coautores. Enquanto isso, apenas 0,97% das assinaturas foram em projetos de combate à corrupção e promoção da transparência.

# Site matérias atualizadas

Home Institucional Painéis Interativos Transparência Programas Capacitação Quero ser um voluntário [Quero Doar](#)

### ENTREVISTA




#### Cidadania ativa como compromisso: a trajetória de Alvino de Souza e Silva no OSB-SP

Alvino de Souza e Silva assume a presidência do Conselho de Administração do Observatório Social do Brasil – São Paulo de forma voluntária, trazendo uma trajetória marcada por governança, atuação no terceiro setor e compromisso com a cidadania ativa. Na entrevista, ele compartilha sua visão sobre controle social, participação cidadã e os próximos passos do OSB-SP para ampliar impacto, fortalecer parcerias e promover transparência no uso dos recursos públicos.

[SAIBA MAIS »](#)

### TRANSPARÊNCIA



#### Live Especial apresenta um panorama claro e acessível sobre o mandato dos vereadores paulistanos entre 2021 e 2024.


A live especial do Observatório Social do Brasil – São Paulo apresentou um panorama completo do mandato 2021–2024 na Câmara Municipal, com dados sobre gastos de campanha, uso de verbas de gabinete, produção legislativa e execução de emendas. O conteúdo mostra como os recursos públicos foram aplicados ao longo dos quatro anos e destaca tendências, discrepâncias e pontos de atenção. Para acompanhar todos os detalhes, a live está disponível no YouTube do OSB-SP, e o relatório completo pode ser consultado no site.

[SAIBA MAIS »](#)

« Anterior Próxima »

## Últimas notícias

### NOTÍCIAS



#### OSB-SP participa do 1º Congresso da Integridade do CIOESTE e reforça o papel do controle social na governança pública regional

No dia 14 de novembro, o Observatório Social de São Paulo (OSB-SP) participou do 1º Congresso da Integridade, promovido pelo CIOESTE, em Opaco. O evento reuniu autoridades, especialistas e representantes das cidades consorciadas para discutir transparência, governança e fortalecimento dos controles públicos na região Oeste Metropolitana.

[SAIBA MAIS »](#)

### AGENDA



#### 0 que os dados revelam sobre os vereadores de São Paulo? | Análise OSB-SP ao vivo

No dia 26/11, o OSB-SP apresenta uma análise inédita, com dados reais, sobre o desempenho dos vereadores de São Paulo. Participe ao vivo no YouTube e descubra como as decisões da Câmara impactam sua vida.

[SAIBA MAIS »](#)

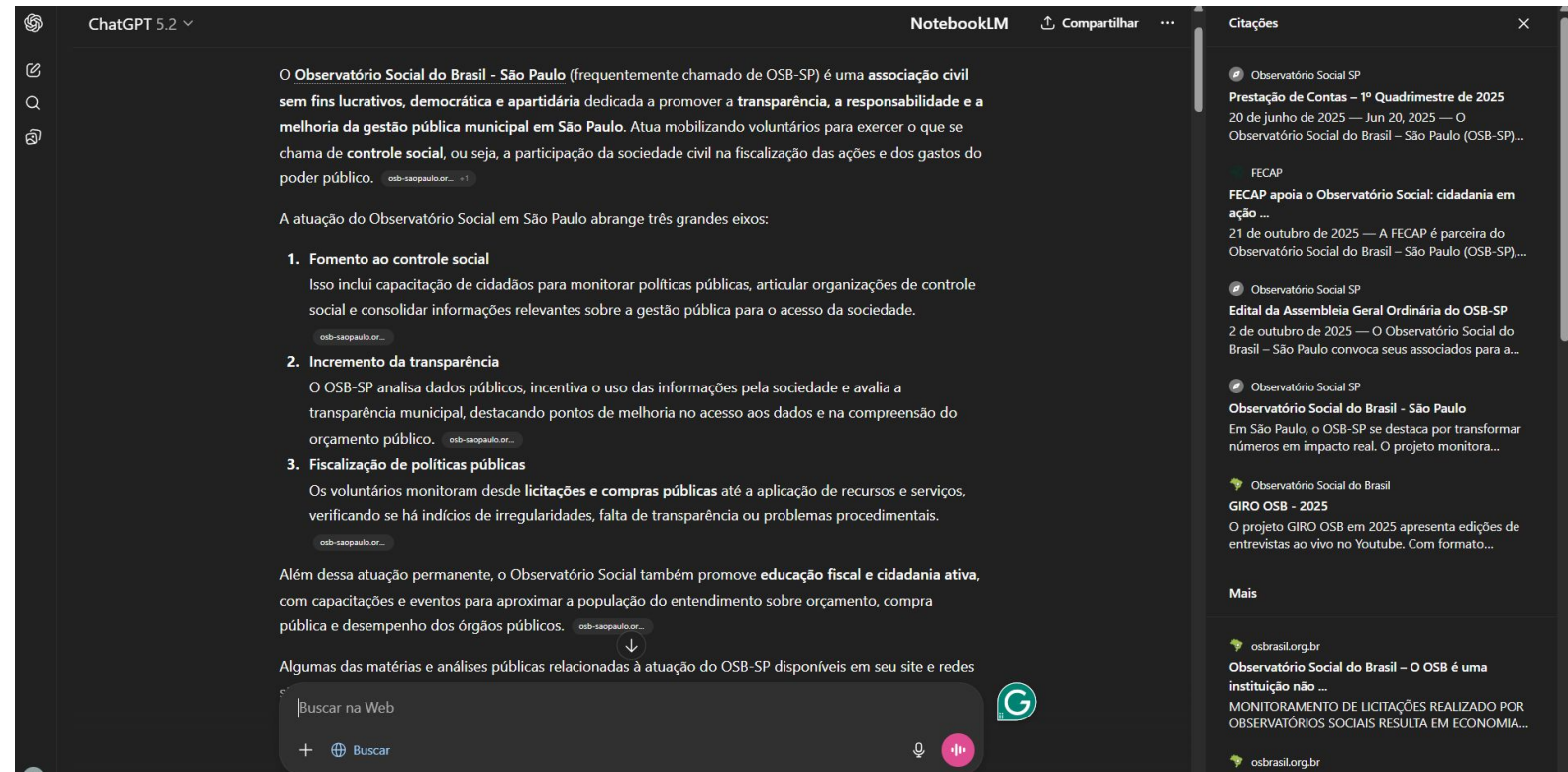


# Site - Organização de relatórios por “efeito sanfona”

relatório de resultados e acompanhamento de parte dos recursos para integridade e eficiência na aplicação dos recursos públicos.

- 2025
<a href="#">1º Quadrimestre Ano 2025</a>
<a href="#">2º Relatório Quadrimestral de 2025 – consolidado</a>
+ 2024
+ 2023
+ 2022
+ 2021
+ 2020
+ 2019
+ 2018
+ 2017
- Demonstrativos contábeis
<a href="#">Ano 2020</a>
+ Relatórios anuais

# GEO IAS



ChatGPT 5.2 NotebookLM Compartilhar

O **Observatório Social do Brasil - São Paulo** (frequentemente chamado de OSB-SP) é uma **associação civil sem fins lucrativos, democrática e apartidária** dedicada a promover a **transparência, a responsabilidade e a melhoria da gestão pública municipal em São Paulo**. Atua mobilizando voluntários para exercer o que se chama de **controle social**, ou seja, a participação da sociedade civil na fiscalização das ações e dos gastos do poder público.

A atuação do Observatório Social em São Paulo abrange três grandes eixos:

- 1. Fomento ao controle social**  
Isso inclui capacitação de cidadãos para monitorar políticas públicas, articular organizações de controle social e consolidar informações relevantes sobre a gestão pública para o acesso da sociedade.
- 2. Incremento da transparência**  
O OSB-SP analisa dados públicos, incentiva o uso das informações pela sociedade e avalia a transparência municipal, destacando pontos de melhoria no acesso aos dados e na compreensão do orçamento público.
- 3. Fiscalização de políticas públicas**  
Os voluntários monitoram desde **licitações e compras públicas** até a aplicação de recursos e serviços, verificando se há indícios de irregularidades, falta de transparência ou problemas procedimentais.

Além dessa atuação permanente, o Observatório Social também promove **educação fiscal e cidadania ativa**, com capacitações e eventos para aproximar a população do entendimento sobre orçamento, compra pública e desempenho dos órgãos públicos.

Algumas das matérias e análises públicas relacionadas à atuação do OSB-SP disponíveis em seu site e redes

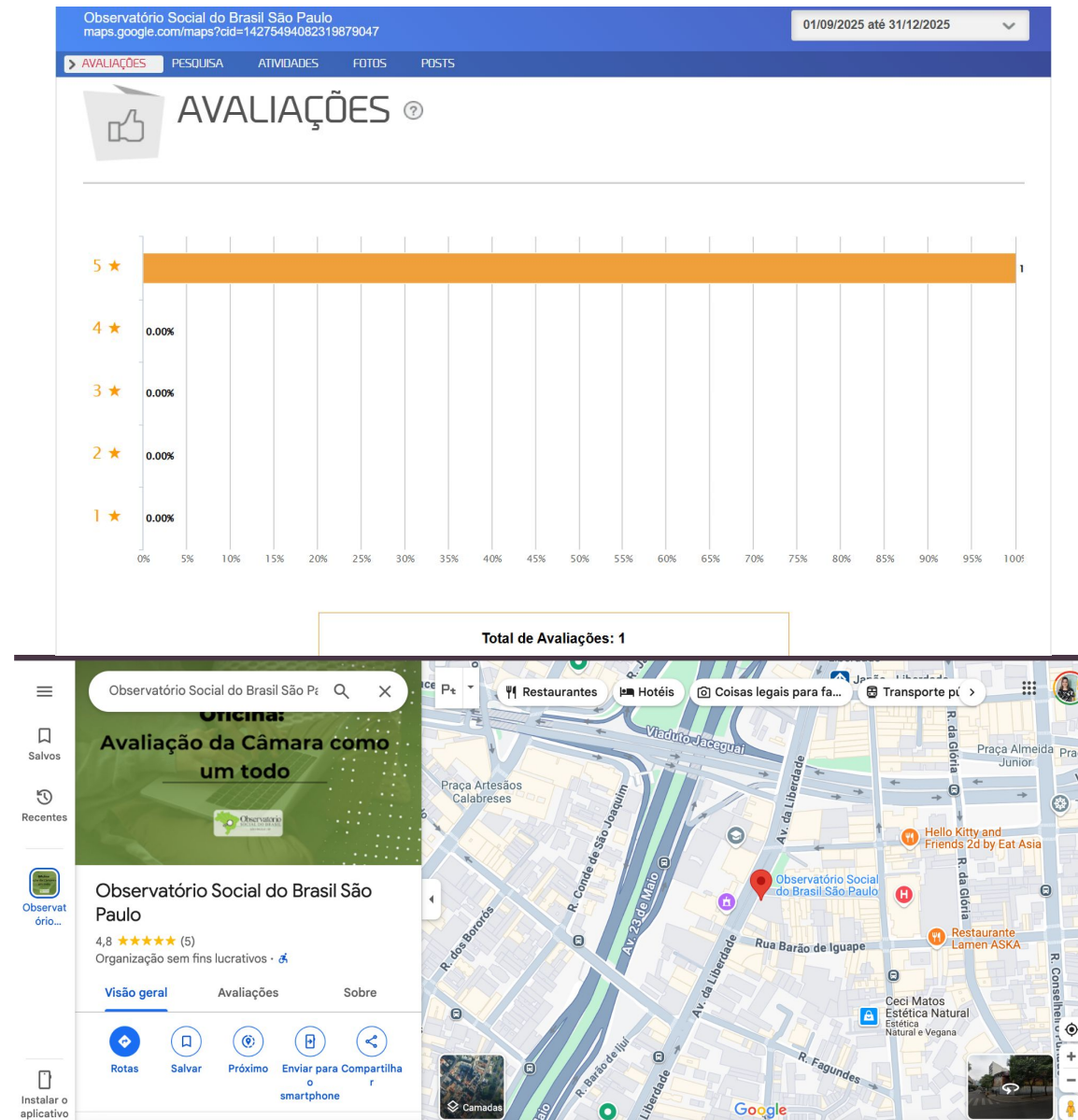
Buscar na Web

Citações

- Observatório Social SP  
**Prestação de Contas - 1º Quadrimestre de 2025**  
20 de junho de 2025 — Jun 20, 2025 — O Observatório Social do Brasil - São Paulo (OSB-SP)...
- FECAP  
**FECAP apoia o Observatório Social: cidadania em ação ...**  
21 de outubro de 2025 — A FECAP é parceira do Observatório Social do Brasil - São Paulo (OSB-SP)...
- Observatório Social SP  
**Edital da Assembleia Geral Ordinária do OSB-SP**  
2 de outubro de 2025 — O Observatório Social do Brasil - São Paulo convoca seus associados para a...
- Observatório Social SP  
**Observatório Social do Brasil - São Paulo**  
Em São Paulo, o OSB-SP se destaca por transformar números em impacto real. O projeto monitora...
- Observatório Social do Brasil  
**GIRO OSB - 2025**  
O projeto GIRO OSB em 2025 apresenta edições de entrevistas ao vivo no Youtube. Com formato...
- Mais
- osbrasil.org.br  
**Observatório Social do Brasil - O OSB é uma instituição não ...**  
MONITORAMENTO DE LICITAÇÕES REALIZADO POR OBSERVATÓRIOS SOCIAIS RESULTA EM ECONOMIA...
- osbrasil.org.br

## Cadastramento do OSB-SP no ChatGPT

# Google Maps - consultas



# Boletim Informativo

Você está recebendo o Boletim Informativo do Observatório Social do Brasil - São Paulo

[Visualize em seu navegador](#)



Olá!

A cidade não para e nem a gente! Por isso, **nesta edição do BOLETIM do OSB-SP, a informação chega até você.**

Trazemos os **bastidores da gestão pública** em São Paulo, com um panorama completo sobre o que está sendo fiscalizado e monitorado.

**Nesta Edição:**

- **ALERTA NACIONAL:** o **Sistema OSB** se posiciona contra o Fundo Eleitoral de R\$ 4,9 Bilhões e exige a **revisão urgente** para priorizar o bem-estar social.
- **TRANSPARÊNCIA EM QUEDA:** nosso **Ranking ITGP 2025** revela um retrocesso grave na Capital e em 12 municípios paulistas na transparência de obras e emendas par
- **OSB-SP EM FOCO:** conheça o novo p Silva, e veja como a parceria com a FE **voluntariado** e o controle social.
- **GESTÃO NA RUA:** nossos **voluntários** da **SPTrans** e a fiscalização da mobilidade

# 2 voluntários com produção de textos e posts

# Voluntários



# Próximos passos

**1 Seguir Plano de Ação de 2026**



**3**

**Criar e integrar agentes de conteúdo com IA.**



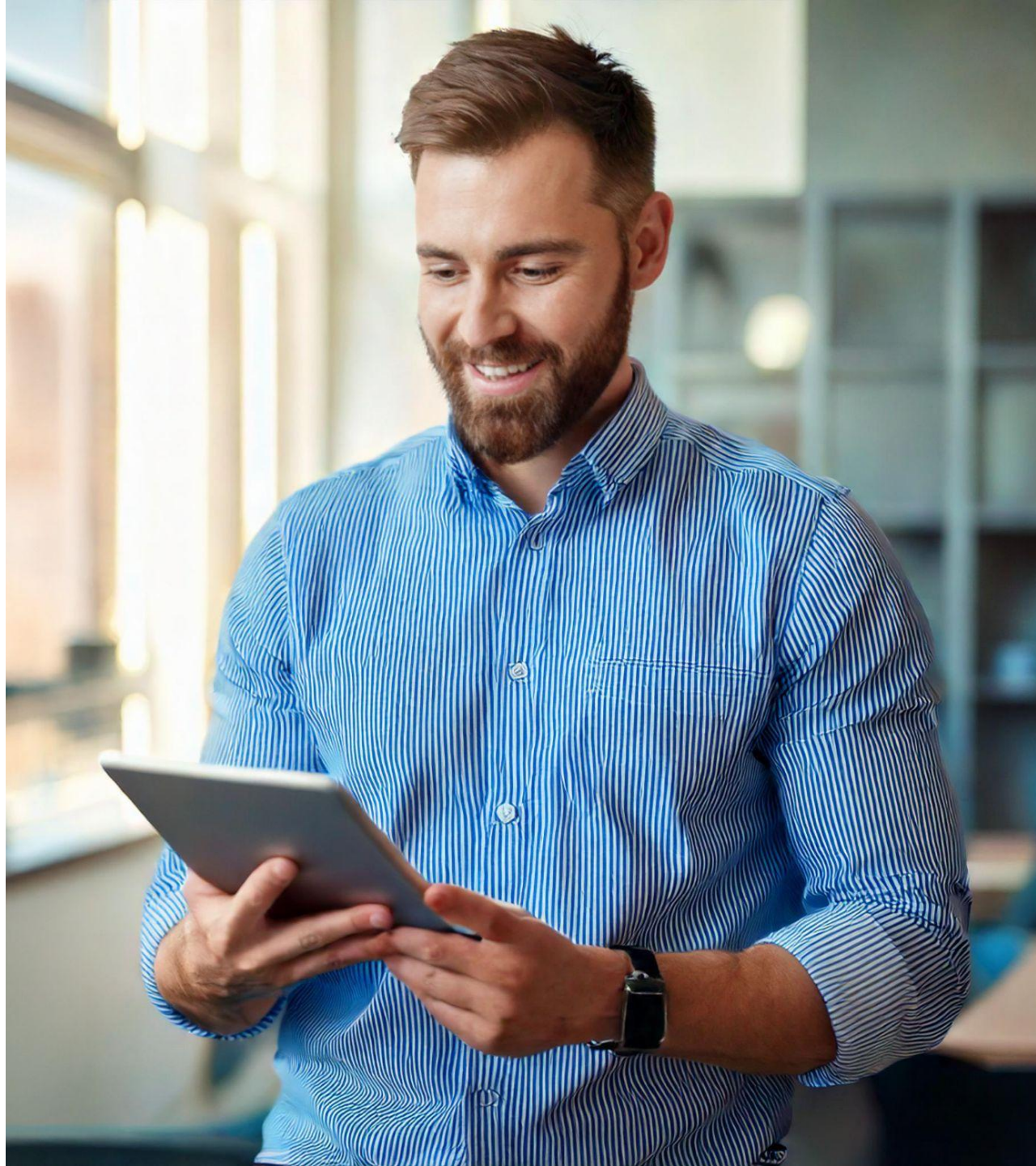
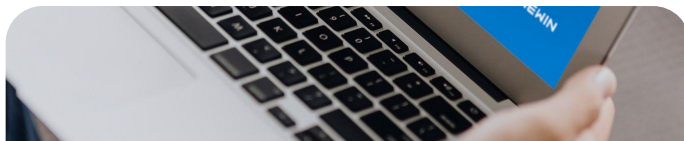
**2 Monitorar publicações, artigos e reportagens.**



**4 Avaliar e participar de editais**



# Pessoas





## Gestão de Pessoas

- Recrutamento e Seleção de 09 novos voluntários para o Programa de Monitoramento de Licitações, Legislativo, RH, TI e Jurídico;
- Inscrição de 22 voluntários no Programa de Extensão Universitária em parceria com a Anhembi Morumbi;
- Inscrição de 73 voluntários no Programa de Extensão Universitária em parceria com a FECAP;



## Gestão de Pessoas

- Inscrição de 01 novo voluntário membro do Conselho Consultivo;
- Abertura de processo de Recrutamento e Seleção de 06 novos voluntários para TI Governança de Dados, Analista de Dados e Redação;
- Controle do registro de horas trabalhadas pelos voluntários;
- Gestão das atividades operacionais do RH.



# Administrativa- Financeira





<b>Movimentação Financeira no ano de 2025</b>					
	<b>set</b>	<b>out</b>	<b>nov</b>	<b>dez</b>	<b>30 quadri</b>
<b>Receitas operacionais</b>	<b>7,989.30</b>	<b>7,938.68</b>	<b>7,978.40</b>	<b>8,240.96</b>	<b>32,147.34</b>
Contribuições de associados e P.F.	1,489.30	1,438.68	1,478.40	1,740.96	6,147.34
Contribuições de mantenedores Edital TI*	6,500.00	6,500.00	6,500.00	6,500.00	26,000.00
<b>Custos operacionais</b>	<b>11,028.10</b>	<b>9,464.21</b>	<b>10,480.35</b>	<b>12,981.47</b>	<b>43,954.13</b>
Contribuições institucionais*	0.00	0.00	0.00	0.00	
Despesas bancárias	79.00	79.00	79.00	79.00	316.00
Despesas de cobrança	47.94	48.71	49.24	51.19	197.08
Estagiários	1,650.00	1,830.00	2,517.00	2,550.00	8,547.00
Outras consultorias	3,700.00	3,700.00	3,700.00	3,700.00	14,800.00
Material Escritório - Informática	23.80	0.00	0.00	0.00	23.80
Serviços contábeis	1,232.00	1,232.00	1,681.07	1,688.24	5,833.31
Internet Vivo	130.53	133.29	130.53	133.47	527.82
Serviços de propaganda, marketing	1,900.00	1,982.00	1,900.00	1,983.24	7,765.24
Passagens e Estadias*	1,545.44	0.00	0.00	0.00	1,545.44
Locaweb - Hospedagem*	370.80		0.00	0.00	370.80
Desp. administrativas	128.59	367.83	0.00	490.44	986.86
Recolh. Impostos retidos s/serviços	74.33	91.38	93.08	0.00	258.79
Desp. cartório	145.67	0.00	177.56	0.00	323.23
Domínio site Cuidando*	0.00	0.00	152.87	0.00	152.87
Tech soup*	0.00	0.00	0.00	620.60	620.60
Despesas contratualização*	0.00	0.00	0.00	1,685.29	1,685.29
<b>Variação de caixa</b>	<b>-3,038.80</b>	<b>-1,525.53</b>	<b>-2,501.95</b>	<b>-4,740.51</b>	<b>-11,806.79</b>
<b>Caixa no Início do Período (banco + caixa)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Saldo Inicial + Variação de Caixa</b>	<b>-3,038.80</b>	<b>-1,525.53</b>	<b>-2,500.95</b>	<b>-4,740.51</b>	<b>-11,805.79</b>
Transf. Para Aplic. Financeira Autom.	3,038.80	-2,473.47	2,500.95	1,741.51	<b>4,807.79</b>
Transf. Para Aplic. Financeira Exclusiva		4,000.00		3,000.00	<b>7,000.00</b>
<b>Saldo Final do período (banco + caixa)</b>	<b>0.00</b>	<b>1.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>
<b>Investimentos</b>					
Invest. Exclusivo	59,347.52	59,604.07	60,217.84	57,909.86	57,909.86
Invest. Automático	9,263.72	8,245.08	5,773.96	4,058.57	4,058.57





# Administrativo-Financeiro

1. Ainda que o fluxo aponte para resultado negativo mensalmente, há que se considerar que a Transparência Internacional depositou o valor correspondente ao um ano de parceria em abril de 2025 (R\$ 24.000,00). O valor foi aplicado e está sendo utilizado paulatinamente.
2. \* corresponde a despesas que são realizadas uma vez ao ano.
3. Apropriando-se receitas e despesas mensalmente , o déficit no 3º quadrimestre reduz-se a R\$ 425,00

# Relações Institucionais e Sustentabilidade

- Prospecção de novos apoiadores;
- Contatos iniciais com Universidade Cruzeiro do Sul para possível parceria;
- Organização da confraternização de final de ano com toda a equipe.



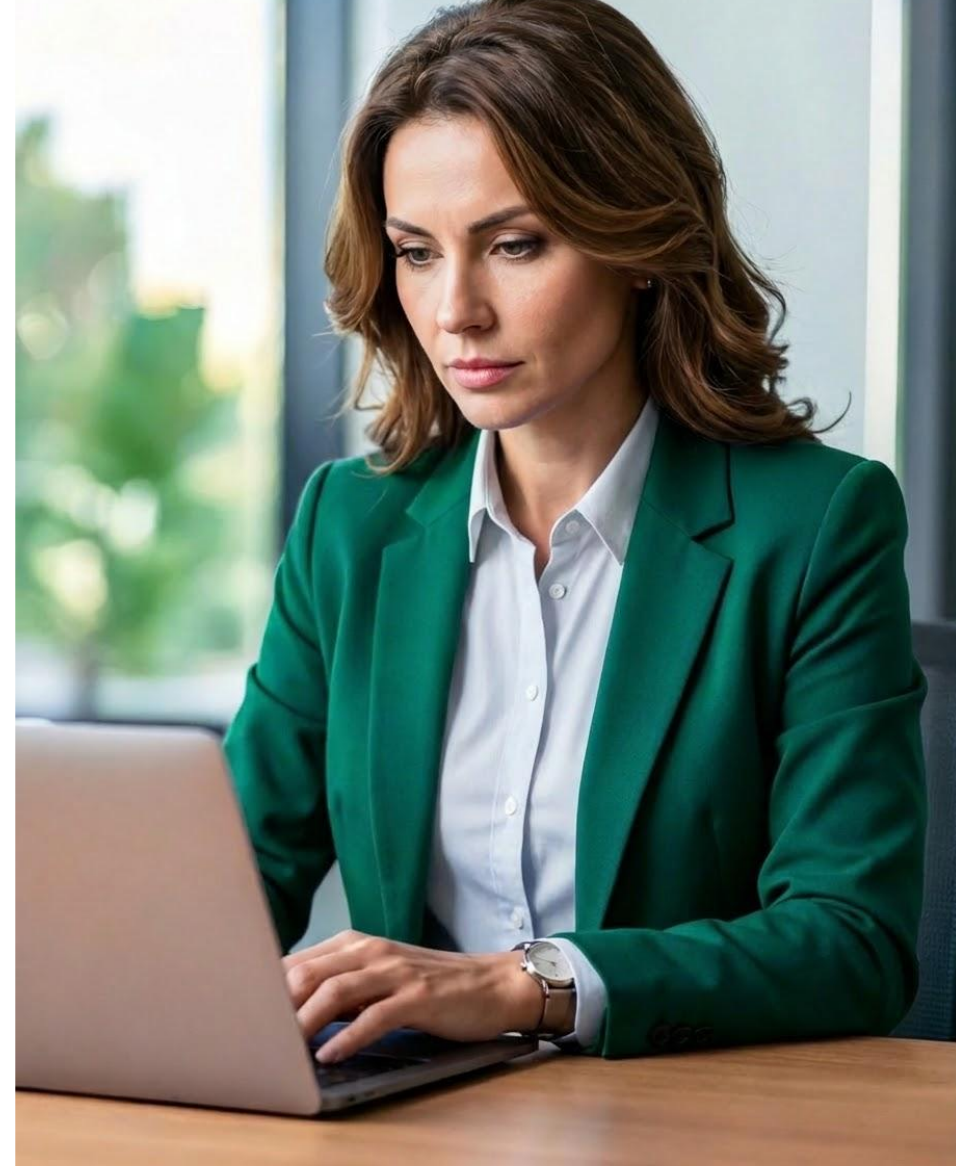
# Conselho Consultivo

No período, o Conselho Consultivo atuou no fortalecimento da governança do OSB-SP, avançando de um papel predominantemente consultivo para uma atuação mais estratégica e estruturante.

A atuação concentrou-se em quatro pilares principais:

- Estrutura e institucionalidade;
- Estratégia e indicadores;
- Compliance e gestão de riscos;
- Sustentabilidade e capital humano.

Essas iniciativas contribuíram para o amadurecimento do sistema de governança e para maior alinhamento entre estratégia, gestão e impacto institucional.



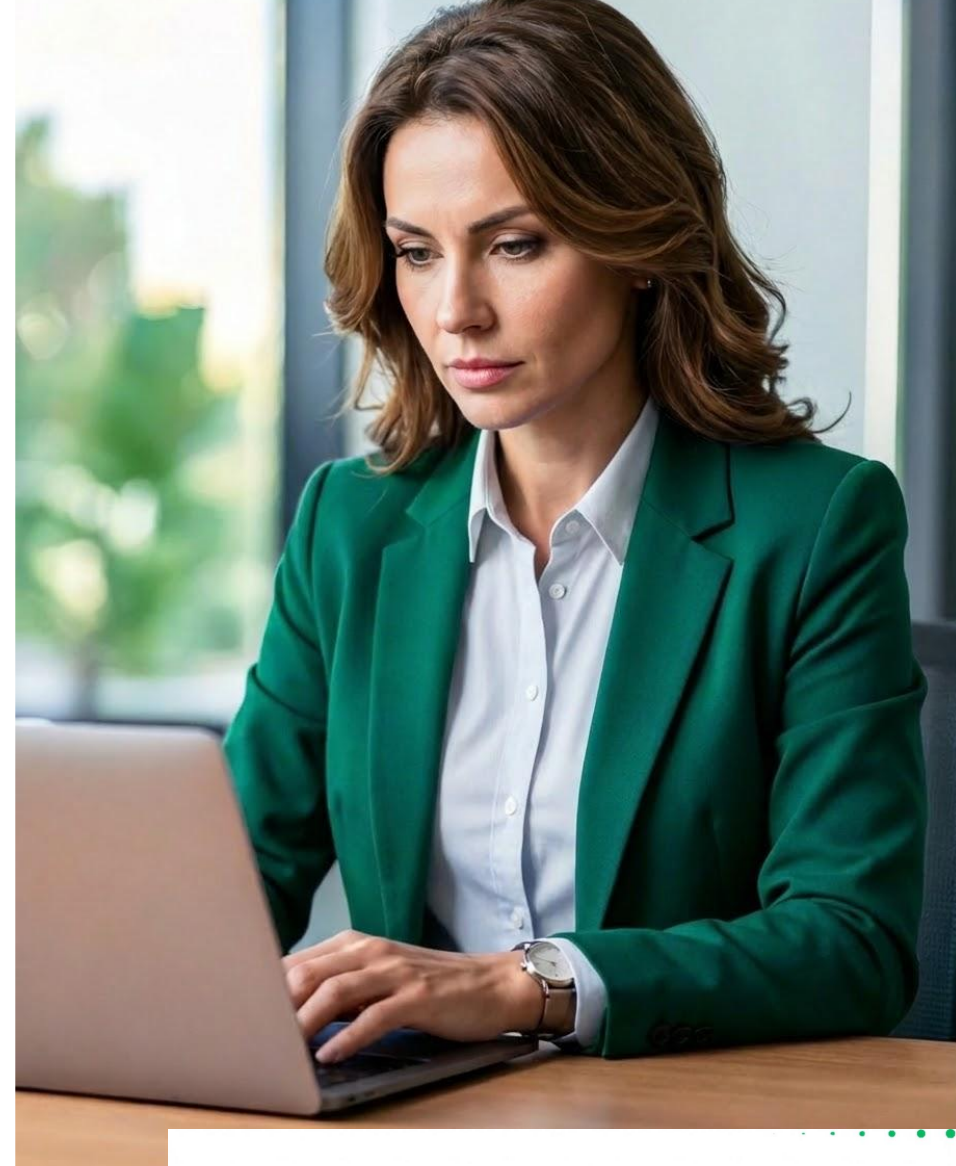
# Conselho Consultivo

## Estrutura e Institucionalidade

- Rodízio e formalização da Secretaria do Conselho
- Integração de novos conselheiros e ampliação da diversidade técnica.

## Estratégia e Indicadores

- Debate sobre validação e sistematização de dados
- Proposta de governança de indicadores
- Alinhamento estratégico com **Balanced Scorecard**
- Reflexões sobre mensuração de impacto





# Conselho Consultivo

## Compliance e Gestão de Riscos

- Criação de Grupo de Trabalho para segurança da informação e riscos de TI
- Discussões sobre cibersegurança e uso responsável da Inteligência Artificial

## Sustentabilidade e Capital Humano

Nova estrutura do Programa de Gestão e Retenção de Voluntários  
Implantação de processo estruturado de requisição e alocação de voluntários junto aos Grupos de Trabalho.

**Resultado:** fortalecimento institucional e maior maturidade da governança do OSB-SP.

# Conselho de Administração

- Realização de Assembleia para eleição de novo Presidente do OSB-SP em função da solicitação de desligamento do ocupante do cargo que havia sido eleito de agosto de 2024;
- Continuidade de mentoria da Transparência Internacional, como parte da parceria com a organização.
- Integrante do Conselho Superior do OSB.



[www.osb.saopaulo.org.br](http://www.osb.saopaulo.org.br)

Acesse para mais informações, relatórios  
detalhados e formas de contribuir.