



# Observatório Social do Brasil - São Paulo

OSB/SP

## Relatório de Impacto Social 2024

Este relatório apresenta os principais resultados e impactos do Observatório Social do Brasil – São Paulo (OSB/SP) ao longo de **2024**. O documento foi organizado para facilitar a leitura e destacar números e conquistas de forma clara e visual.

### Principais destaques:

- |   |   |  |
|---|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>+R\$ 29,8 milhões em emendas parlamentares monitoradas;</b></li><li>• <b>5.633 lançamentos de despesas de mandato acompanhados</b></li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>1.100 proposições legislativas monitoradas;</b></li><li>• <b>179 estudantes engajados em atividades formativas</b></li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>24 voluntários ativos;</b></li><li>• <b>Produção de 2 cartilhas temáticas e 9 peças da campanha "Voto Consciente"</b></li></ul> |
|---|---|--|

# Apresentação Institucional

Fundado em 2016, o **Observatório Social do Brasil – São Paulo (OSB/SP)** é uma organização da sociedade civil que promove o controle social da administração pública municipal. Atuando de forma apartidária e técnica, monitora gastos e promove o engajamento cidadão.

## Missão

**Engajar e mobilizar** a sociedade civil no **aprimoramento da gestão pública da cidade de São Paulo e entorno**, garantindo mais **transparência, ética e responsabilidade na aplicação dos recursos públicos**, por meio de espaço **democrático e apartidário**.

## Visão

Construir uma sociedade onde a transparência e a participação cidadã sejam pilares fundamentais na gestão pública, promovendo um ambiente em que cada cidadão tenha o poder e o conhecimento necessários para monitorar e influenciar de forma positiva as decisões governamentais.

## Valores

### **Transparência**

Promover o acesso à informação pública e a clareza nas ações governamentais.

### **Ética**

Atuar sempre com integridade e comprometimento com o bem comum.

### **Responsabilidade Social**

Buscar o desenvolvimento de uma gestão pública mais justa e eficaz, com foco no interesse coletivo.

### **Independência**

Manter uma postura apartidária e imparcial em todas as nossas ações.

### **Cidadania Ativa**

Incentivar a participação contínua da sociedade no monitoramento e na melhoria da gestão pública.

# Mensagem da Liderança

Apresentar o **primeiro Relatório de Impacto Social do Observatório Social do Brasil – São Paulo (OSB-SP)** é um marco que traduz nossa **evolução institucional e o amadurecimento da sociedade civil** em torno da transparência pública.

Desde a nossa fundação, acreditamos que **idades mais justas e íntegras** se constroem quando cidadãos, voluntários e instituições caminham juntos em torno de um propósito comum: **zelar pelo bom uso dos recursos públicos e fortalecer a ética na gestão municipal.**

O relatório que você tem em mãos evidencia não apenas **o que realizamos**, mas **o porquê realizamos**. Cada oficina, cada dado analisado, cada portal de transparência monitorado é uma **semente plantada para o futuro**, que transforma observação em engajamento e engajamento em impacto social.

**Tereza Souza**  
**Presidente do Conselho Consultivo**  
**Observatório Social do Brasil**

O ano de **2024** marcou uma etapa fundamental para o Observatório Social do Brasil: estruturamos e divulgamos nosso primeiro **Relatório de Impacto**. Esta publicação representa mais do que a consolidação de números. Ela reflete o compromisso coletivo de voluntários, parceiros e apoiadores com a promoção da integridade pública e o fortalecimento do controle social.

Como coordenador do **Grupo de Trabalho** responsável pela sistematização dos dados, tive a honra de acompanhar de perto o esforço técnico e ético que sustenta cada ação do OSB. Cada emenda monitorada, cada projeto de lei acompanhado, cada inconsistência protocolada é expressão concreta do nosso propósito: zelar pelo bom uso dos recursos públicos e estimular uma cultura de cidadania ativa.

**Leonardo Fabris Lugoboni**  
**Coordenador do Grupo de Trabalho**  
**Observatório Social do Brasil**

# Metodologia do Relatório

Este **Relatório de Impacto** é resultado de um esforço coletivo para sistematizar e dar visibilidade às principais ações realizadas pelo Observatório Social do Brasil – São Paulo (OSB-SP) ao longo de 2024. A base de dados utilizada foi construída a partir dos relatórios operacionais quadrimestrais elaborados pela equipe de coordenação, sob responsabilidade de Pedro Ribeiro de Souza.

## Definição de Indicadores

Os indicadores apresentados foram definidos por um Grupo de Trabalho (GT) criado especificamente para esse fim.

## Mapeamento de Atividades

O GT realizou um mapeamento das principais atividades do ano e, a partir dele, propôs um conjunto de indicadores alinhados ao foco estratégico do OSB-SP.

## Validação

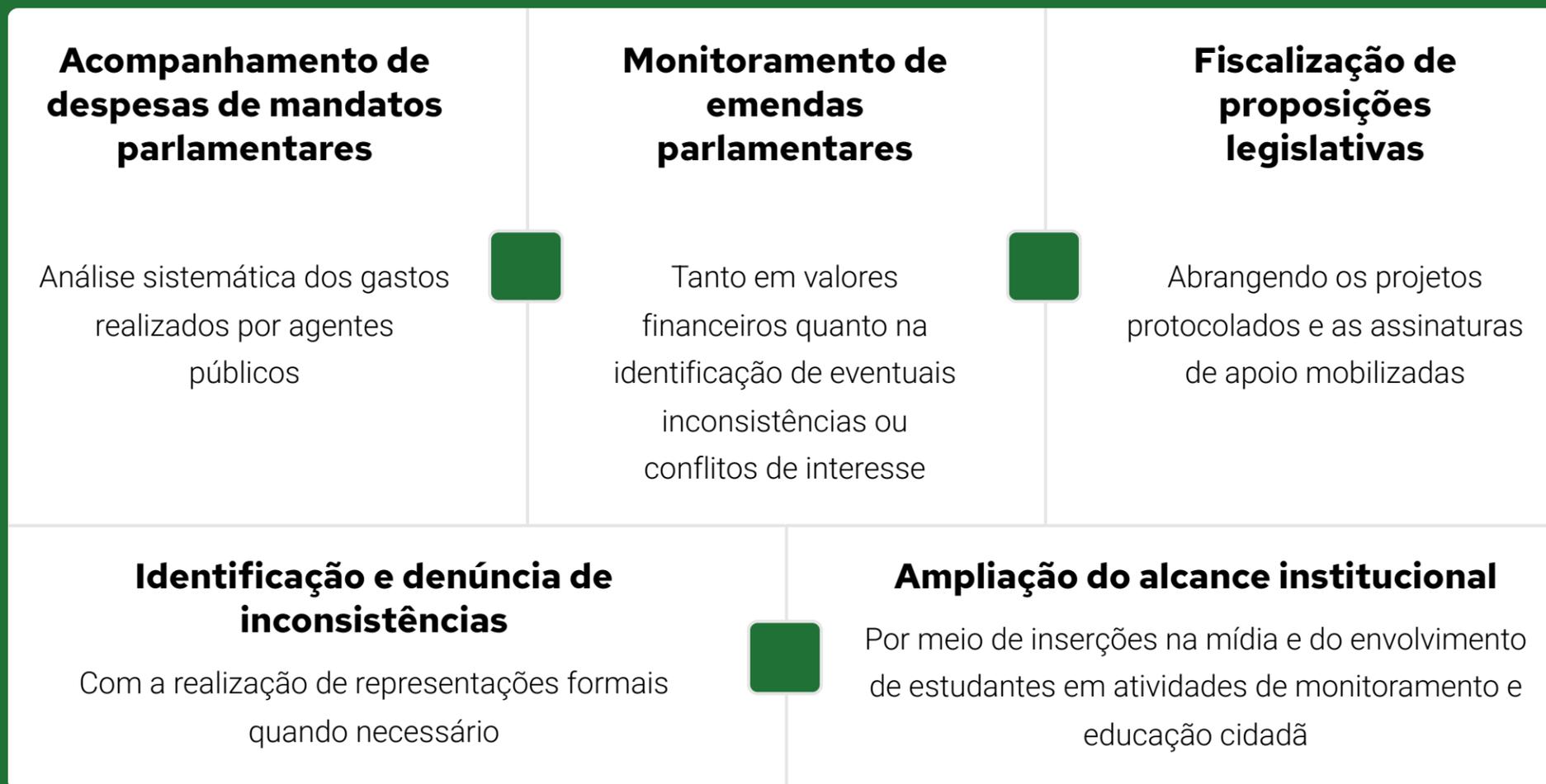
Esses indicadores foram posteriormente validados pelo próprio grupo, priorizando a clareza na comunicação, a relevância institucional e a viabilidade de mensuração com os dados disponíveis.

- ❗ Cabe destacar que este relatório, nesta primeira edição, não adota ainda, uma metodologia formal de mensuração de impacto, como Teoria da Mudança, SROI ou alinhamento aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). No entanto, reconhecemos o valor dessas abordagens e prevemos que, à medida que o processo de avaliação evolua, será possível incorporar metodologias mais robustas e comparáveis.

Assim, neste primeiro ciclo, o principal objetivo é garantir transparência e visibilidade às entregas do OSB-SP, criando uma base concreta para avaliação interna e para a prestação de contas aos diversos públicos que apoiam, acompanham e se engajam com nossa missão.

# Panorama Geral de Atuação em 2024

Ao longo de 2024, o Observatório Social do Brasil – São Paulo (OSB-SP) concentrou seus esforços em ações estratégicas voltadas ao fortalecimento do controle social e à fiscalização da aplicação dos recursos públicos. As atividades desenvolvidas refletem o compromisso da instituição com a transparência, a integridade e a participação cidadã.



## Iniciativas de formação cidadã e engajamento

- **7 formações cidadãs** realizadas por meio de oficinas sobre o papel do Legislativo no município, em parceria com a Justiça Federal
- **184 processos** de contratações públicas monitorados, com análise técnica e publicação de relatórios
- **Avaliação da transparência dos portais institucionais dos 12 municípios do Consórcio Cioeste** (região de Osasco) e da cidade de São Paulo
- **18 artigos elaborados sobre o funcionamento da Câmara Municipal e da Administração Pública**
- **9 peças gráficas produzidas para a campanha educativa "Voto Consciente"**
- **2 cartilhas temáticas desenvolvidas: Lei de Acesso à Informação (LAI) e Princípios da Administração Pública**
- **Atualização dos painéis interativos** com dados sobre: projetos apresentados, gastos de gabinete e emendas parlamentares liberadas
- **Boletins mensais** com alertas de risco identificados nas compras públicas

# Acompanhamento das Despesas de Mandato Parlamentar

O monitoramento das despesas de mandato dos vereadores da cidade de São Paulo é uma das atividades mais consolidadas de atuação do OSB-SP. Em 2024, as análises foram organizadas por quadrimestres, permitindo uma leitura contínua e sistemática da alocação de recursos públicos ao longo do ano.



## Valor total monitorado

Despesas de mandato referentes ao exercício de 2023



## Lançamentos analisados

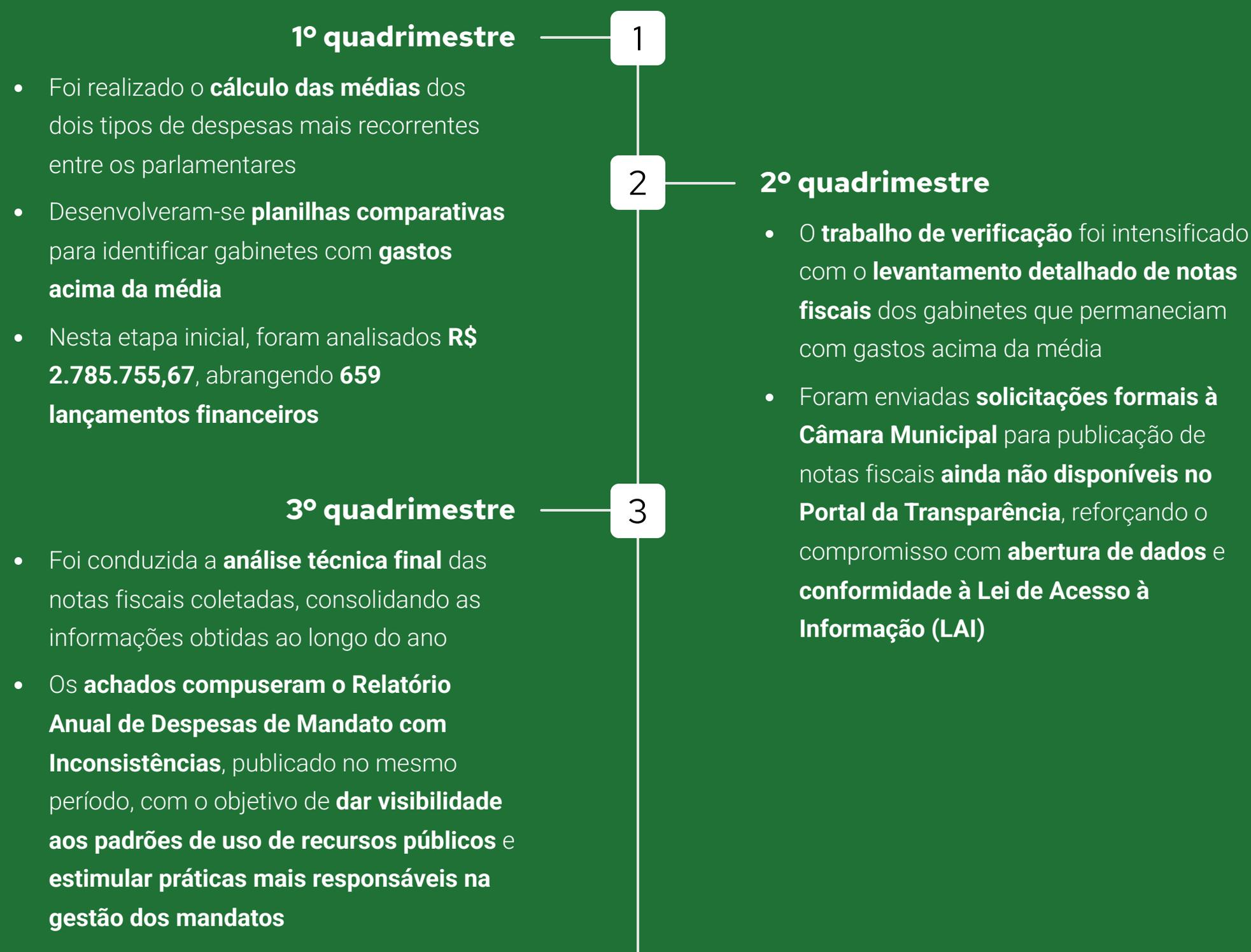
Demonstrando o esforço técnico e operacional necessário para o acompanhamento detalhado

A coleta e análise detalhada desses dados permitiu:

Esse trabalho é fundamental para ampliar a transparência sobre o uso da verba pública e fornecer subsídios à sociedade para o exercício de um controle social informado e qualificado.

# Análise de Despesas de Mandato com Inconsistências

A análise das despesas de mandato com indícios de inconsistência é uma das etapas mais técnicas e sensíveis do trabalho realizado pelo OSB-SP. Em 2024, essa frente foi conduzida de forma sistemática, em três etapas complementares, que garantiram maior robustez ao processo de fiscalização.



❗ Embora em 2024 não tenham sido acolhidas inconsistências nem realizadas representações junto aos órgãos competentes, o trabalho preventivo e técnico de análise reforça a missão institucional do OSB-SP de promover a integridade e a boa governança na administração pública.

# Acompanhamento de Emendas Parlamentares e Proposições Legislativas

## Emendas Parlamentares

As emendas parlamentares constituem uma das principais ferramentas dos vereadores para direcionar recursos públicos de acordo com suas agendas políticas e demandas locais. Considerando a relevância desse instrumento para a política pública municipal, o OSB-SP manteve, em 2024, um acompanhamento rigoroso.

# R\$ 29,8M

Valor total monitorado

Emendas parlamentares acompanhadas ao longo de 2024

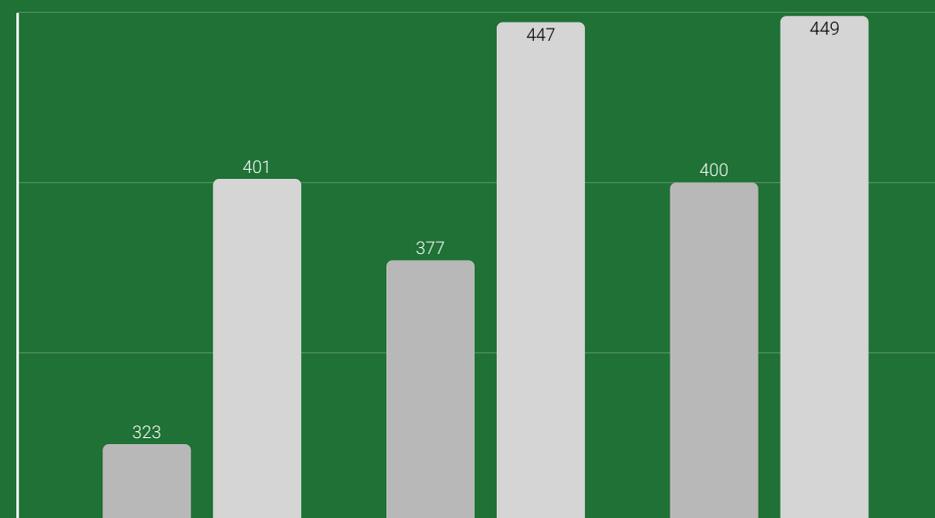
A fiscalização das emendas parlamentares cumpre papel essencial ao:

- Avaliar a destinação estratégica e ética dos recursos
- Verificar alinhamento às prioridades coletivas
- Prevenir práticas como clientelismo, favorecimento indevido e fragmentação orçamentária sem critérios técnicos

Todos os dados foram integrados aos **painéis interativos** disponíveis **no site do OSB-SP**, possibilitando que qualquer cidadão acesse, filtre e visualize o histórico de proposições e assinaturas por vereador, por tema ou por período. Essa iniciativa fortalece o controle social e promove uma cultura de participação cidadã aproximando a população do processo legislativo municipal.

## Proposições Legislativas

O acompanhamento das proposições legislativas tem como objetivo ampliar a transparência sobre o funcionamento do processo legislativo na Câmara Municipal de São Paulo, permitindo que a sociedade civil compreenda com clareza quais temas estão sendo propostos, por quem e com que frequência.



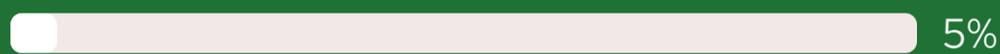
No total, foram **1.100 proposições** e **1.297 assinaturas** analisadas em 2024.

# Alcance em Redes Sociais e Engajamento

## Alcance em Redes Sociais e Inserções na Mídia

A ampliação da presença do OSB-SP nas redes sociais e na mídia é uma estratégia fundamental para fortalecer o engajamento cidadão e disseminar informações relevantes sobre controle social e o funcionamento da administração pública.

Em 2024, o Observatório monitorou o alcance de suas publicações por meio da soma de **impressões**, que consideram visualizações, curtidas, comentários e compartilhamentos:



### 1º quadrimestre

175 impressões



### 2º quadrimestre

3.063 interações



### 3º quadrimestre

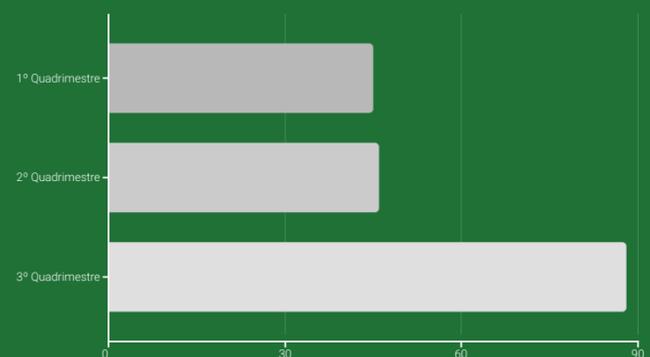
328 impressões

A variação entre os quadrimestres reflete a natureza das campanhas realizadas em cada período, sendo o 2º quadrimestre marcado por ações mais intensas em redes sociais e pelo maior engajamento em campanhas educativas, como o "**Voto Consciente**".

## Engajamento de Estudantes

A formação cidadã é um dos pilares estratégicos do OSB-SP. Em 2024, o Observatório investiu em iniciativas educativas que aproximaram estudantes do ensino médio e superior de temas como:

- Fiscalização dos recursos públicos
- Ética e integridade na gestão pública
- Funcionamento do Legislativo municipal



No total, **179 jovens** estiveram diretamente engajados em atividades formativas, oficinas, análises técnicas e projetos de extensão.

## Voluntariado e Engajamento Cidadão

A atuação do OSB-SP só é possível graças ao comprometimento de cidadãos voluntários que dedicam tempo, conhecimento e expertise em prol do fortalecimento do controle social. Ao longo de 2024, a organização contou com a colaboração de **24 voluntários**, atuando em diferentes frentes:

### Análise de dados

Processamento e interpretação de indicadores públicos

### Elaboração de pareceres

Produção de estudos técnicos e relatórios

### Produção de conteúdo

Desenvolvimento de materiais educativos

### Formações cidadãs

Participação em oficinas e capacitações

# Desafios e Próximos Passos

A trajetória do **OSB-SP em 2024** foi marcada por importantes avanços, mas também evidenciou desafios estruturais e operacionais que merecem atenção nos próximos ciclos. A atuação em diferentes frentes (desde o monitoramento técnico até a formação cidadã) reforçou a complexidade de promover o controle social em um cenário de limitações de linguagem, tecnologia e recursos humanos.

## Linguagem Técnica

Um dos principais obstáculos continua sendo a linguagem técnica presente nos processos legislativos, nas prestações de contas e nas plataformas públicas de dados. Essa complexidade dificulta a compreensão por parte da população, limitando o engajamento mais amplo e impedindo que informações relevantes se convertam, em mobilização cidadã. Tornar o conteúdo mais acessível, sem abrir mão da precisão técnica, é um desafio permanente para o OSB-SP.

## Ferramentas Tecnológicas

Também foi identificada a necessidade de aprimorar ferramentas tecnológicas e materiais pedagógicos mais visuais. O uso de painéis interativos e cartilhas digitais já representa um avanço, mas ainda é preciso ampliar o repertório de recursos didáticos que facilitem a interpretação de dados públicos e estimulem o aprendizado autônomo da sociedade.

## Fortalecimento Institucional

Por fim, a atuação voluntária, que sustenta grande parte da atividade do Observatório, exige esforço contínuo de fortalecimento institucional. Garantir a permanência, a capacitação e o engajamento dos voluntários, especialmente em atividades técnicas e recorrentes, requer estrutura, processos claros e apoio estratégico. Sem esse fortalecimento, a escalabilidade das ações e a continuidade dos projetos ficam comprometidas.

**Reconhecer esses desafios é essencial para consolidar o amadurecimento da organização e orientar os próximos passos com foco em impacto, inclusão e sustentabilidade.**



**Observatório**  
SOCIAL DO BRASIL  
SÃO PAULO | SP