



**Observatório**  
SOCIAL DO BRASIL  
SÃO PAULO | SP

# Relatório Quadrimestral de Prestação de Contas

**Janeiro a abril de 2025**



**Observatório**  
SOCIAL DO BRASIL

SÃO PAULO | SP

## Perfil do Observatório

<b>Fundação</b>	<b>03/03/2016</b>
<b>Entidades parceiras</b>	Aproximadamente 50 organizações entre apoiadores e mantenedores
<b>Estrutura da equipe</b>	1 coordenador de projetos, 1 coordenadora de comunicação e marketing, 2 estagiárias, cerca de 60 voluntários.
<b>Prestação de contas</b>	Balanço de Receitas e Despesas
<b>Relatório de Atividades</b>	Atividades realizadas no 1o quadrimestre de 2025.



## O município observado

Sao Paulo	Informações gerais
População	12 milhões na Capital, 20 milhões da Região Metropolitana
Estrutura	32 subprefeituras, 96 distritos, 472 bairros. 36 Secretarias municipais, incluindo a Controladoria Interna
Orçamento	125,6 bilhões, sendo 17,1 bilhões para investimentos
Câmara Municipal	55 vereadores
Orçamento Câmara	1,235 bilhões

# Programas e Projetos

**Coordenador: Pedro Ribeiro de Souza**



**Observatório**  
SOCIAL DO BRASIL

SÃO PAULO | SP

## Monitoramento do Legislativo

**Quantidade de voluntários: 19;**

**6 Reuniões realizadas: 04/02, 18/02, 18/03, 01/04, 15/04 e 29/04.**

### I) Projetos propostos

- em 2024 : Classificação dos projetos apresentados no 3º quadrimestre;
- em 2025 : Redefinição de temas para classificação, desmembrando : Saúde, Esporte, Educação e Cultura e adição do tema Religião.

### II) Cargos e Salários

- a.) Mudanças no site da Câmara Municipal prejudicaram o levantamento de dados diretamente no site, impossibilitando o processo de levantamento de dados;
- b.) Realização de dois pedidos via LAI na ouvidoria da Câmara Municipal de São Paulo para acesso aos dados de cargos e salários de 2024, sendo ambos indeferidos;
- c.) Protocolado um recurso à mesa diretora da Câmara Municipal;
- d.) Registro de reclamação com relação às negativas aos pedidos de acesso aos dados de cargos e salários de 2024, assim como à falta de transparência na divulgação dos dados.



**Observatório**  
SOCIAL DO BRASIL

SÃO PAULO | SP

## Monitoramento do Legislativo

### III. Emendas Parlamentares 2024

- Levantamento emendas propostas, acolhidas e liberadas;
- Ranqueamento das entidades que mais captaram recursos nas áreas de Esporte e Lazer e Cultura. Juntas as duas áreas obtiveram 53,44% das emendas liberadas.
  - Área de esportes e lazer recebeu R\$ 81.295.009,37 (31,67% do total);
  - Área de cultura recebeu R\$ 55.895.814,08 (21,77% do total).

### IV. Gastos de Gabinete

- Total de despesas em 2024: 9.519.494,94;
- Contratação de PJ: 3.773.358,01 (39,6% do total);
- Composição/Arte/Diagramação/Gráfica: 2.110.198,42 (22,2% do total).

- V) Prestação de contas das campanhas legislativas vencedoras nas eleições de 2024  
Distribuição das planilhas entre os voluntários.



# Monitoramento do Licitações

**Quantidade de voluntários: 8**

**6 Reuniões realizadas: 11/02, 25/02, 11/03, 25/03, 08/04 e 22/04.**

## Atividades

### I) Processos analisados

- 4 de Emendas parlamentares executadas;
- 6 processos de dispensa.

### II) Objetos contratados nos processos analisados

1. Dispensa de licitações: aquisição de toalhas umedecidas; de bombas submersas; além da contratação de prestação de serviços de elaboração de Planta de Layout; de poda de árvore e corte de mato; de confecção e fornecimento de diversos tipos de carimbos; e de locação de Central de Comunicação de Voz Híbrida.
2. Emendas parlamentares: a contratação de artistas com emendas parlamentares.



## Monitoramento do Licitações

### III) Pontos de atenção:

- 1.) Uma das empresas contratadas em um processo de dispensa tinha capital social e porte incompatíveis. Foi enviado um ofício com questionamentos ao secretário municipal de educação, mas não houve retorno.
- 2.) Divergência de posicionamento de entre os pareceres técnico e jurídico em processos de emendas parlamentares, com o primeiro se manifestando favoravelmente às contratações e o segundo desfavoravelmente;
- 3.) Em um dos processos de dispensa, a pesquisa de preço de mercado e os preços se baseiam somente em contratações de outras secretarias - O que contradiz o acórdão do TCU n. 3351/2011.

### IV) Elaboração de metodologia para análise de contratações envolvendo OSs:

- Levantamento de legislação para estudo no 2º quadrimestre.



**Observatório**  
SOCIAL DO BRASIL

SÃO PAULO | SP

## Monitoramento do Licitações

Curso de extensão sobre emendas parlamentares com turmas do curso de contabilidade da FECAP e da Universidade Anhembi Morumbi

- I) Oficinas em andamento, com início em abril e finalização em junho;
- II) Análise referente a emendas parlamentares na área de esportes e lazer no ano de 2024;
- III) Alguns pontos de atenção elencados pelos alunos:
  - a.) A Secretaria Municipal de Esportes e Lazer está mais atenta ao cumprimento dos contratos firmados com as entidades, notificando-as com relação à prestação de contas fora prazo estipulado em contrato -
  - b.) Na maioria dos processos permanece a restrição de acesso público aos pareceres jurídicos, embora já tenham alguns processos com publicação;
  - c.) Ocorrência de possível concorrência de fachada entre empresas orçadas para prestar serviços a entidades captadoras de verba de emenda.



Observatório  
SOCIAL DO BRASIL

SÃO PAULO | SP

## Avaliação de transparência

- 2o ano de realização do projeto de levantamento e análise da transparência dos portais de 12 municípios da Região do Consórcio CIOESTE (Osasco e região), em parceria com a Transparência Internacional - Projeto aprovado em edital de 2024, com duração de 4 anos.
- Divulgação de vagas e captação de voluntários, para os levantamentos que terão início em junho;
- Atualização de cadastro de prefeitos e controladores internos dos municípios;
- Envio de ofícios às prefeituras participantes.

# Frentes de trabalho

Coordenador: Pedro Ribeiro de Souza

## Frente de T.I.

**Quantidade de voluntários: 6;**  
**5 Reuniões realizadas: 07/02, 21/02, 07/03e 04/04.**

### Atividades

- I) Plataforma Licitarisco:** Realização da otimização do processo de extração de dados, sendo testados 3 computadores virtuais. O resultado foi da redução do tempo de extração para 5 minutos.
- II) Construção de dois banco de dados:**
  - Cargos e Salários (Suspenso em virtude dos problemas gerados pela atualização no site da Câmara Municipal);
  - Projetos propostos (Em andamento);
- III) Painéis interativos**
  - Reestruturação do painel interativo de campanhas vencedoras nas eleições legislativas (Em andamento).

# Frente de T.I.

## Atividades

### IV) Extração de dados

- Extração de dados da atividade de projetos propostos - **Em andamento;**
- Extração de dados da atividade de gastos de gabinete - **Em andamento;**
- Extração de dados manual será substituída por uma extração automatizada e realizada através de cronogramas pré-definidos.



**Observatório**  
SOCIAL DO BRASIL

SÃO PAULO | SP

## Frente de redação

**Quantidade de voluntárias: 4;**

**14 Reuniões realizadas: 07/02 (2), 21/02 (2), 07/03 (2), 19/03, 21/03 (2), 02/03, 04/04 (2), 16/04 e 30/04.**

Observação: Número entre parênteses corresponde à quantidade de reuniões individualizadas nas datas mencionadas.

**I) Realização de processo seletivo para captação de nova voluntária redatora;**

**II) Artigos produzidos em 2024 e que foram publicados no 1º quadrimestre de 2025:**

- O que é um plano diretor;
- O que é o Tribunal de Contas do Município;
- O que é o portal participe+;
- Tarifa zero no transporte público;
- O que é IPTU e a tentativa de isenção no centro de São Paulo;



**Observatório**  
SOCIAL DO BRASIL

SÃO PAULO | SP

## Frente de apoio jurídico

**Quantidade de voluntários: 2;**

**6 Reuniões realizadas: 06/02, 20,02, 06/03, 20/03, 03/04 e 17/04.**

### Atividades

Produção e conclusão das representações individualizadas sobre emendas parlamentares que serão enviadas no segundo quadrimestre ao Ministério Público.



**Observatório**  
SOCIAL DO BRASIL  
SÃO PAULO | SP

## Atividades com a equipe de comunicação



**Observatório**  
SOCIAL DO BRASIL

SÃO PAULO | SP

## Atividades com a equipe de comunicação

- I) Publicação dos artigos da frente de redação no site do OSB-SP;
- II) Publicação dos relatórios das atividades do projeto de monitoramento de licitações.

## Outras áreas da organização

- Comunicação e Marketing
- Gestão de Pessoas
- Administrativo- Financeiro
- Relações Institucionais e Sustentabilidade
- Conselho de Administração
- Conselho Consultivo

# Comunicação

janeiro a abril de 2025



**A área de comunicação tem como missão ampliar a visibilidade das ações do OSB-SP, engajar a sociedade e fortalecer essa relação.**

**Neste quadrimestre, o foco esteve em aumentar o alcance digital, por meio da educação cidadã e institucional.**

# **Breve contextualização**



# Números

Canal	Seguidores (Dez/24)	Seguidores (Abr/25)	Crescimento	Destaques
Instagram	1450	1518	4,69%	Post sobre prestação de contas viralizou
Facebook	2323	2323	0%	Alcance orgânico cresceu com reels
LinkedIn	700	848	21,14%	Engajamento com público institucional
Boletim	1250	1286	2,88%	Taxa de abertura média: 42%
YouTube	180	271	50,56%	

# Campanhas e ações

- **Campanha Entrevistas com OSB-SP**
- **Destaque Doações**
- **Destaque Reels**
- **Parcerias institucionais - TI - voluntários**
- **Artigos Voluntários**
- **Você sabe para onde vai seu dinheiro?**
- **Cartilha Denúncia ao Ministério Público**
- **Planner 2025**

# Campanhas e ações

SUA DOAÇÃO FAZ A DIFERENÇA!

## QUERO DOAR!



**R\$30,00** LEIA A LEGENDA!  
[BIT.LY/OSB\\_SPDOAR](https://bit.ly/osb_spdoar)

 Observatório  
SOCIAL DO BRASIL  
SAO PAULO SP

## Guia Prático: Como fazer uma denúncia ao Ministério Público

Organizado pelo Observatório Social do Brasil - São Paulo



## QUIZ TIME

Qual famoso edifício em São Paulo foi o mais alto da América Latina na década de 1940?



[www.osb-saopaulo.org.br](http://www.osb-saopaulo.org.br)

Você sabe como funciona a Ouvidoria Municipal?



Leia a legenda

[www.osb-saopaulo.org.br](http://www.osb-saopaulo.org.br)

## SEJA UM VOLUNTÁRIO

### Monitoramento do Legislativo

SAIBA MAIS!



## Acesse as Leis da Cidade de São Paulo no Portal da Legislação Paulista

- Acesso rápido e preciso às leis municipais vigentes
- Revogações e tramitações legislativas
- Histórico completo das normas
- Todas as normas legais em vigor na capital, com atualizações diárias!
- Consulta ao Regimento Interno da Câmara e normas importantes.

Leia a Legenda



Site



Sua empresa pode contribuir com a nossa causa

[Saiba mais!](#)

Teresinha doou R\$ 100 🇧🇷 São Paulo, Brazil [Doar](#)



Guia Prático: Faça parte do nosso Voluntariado

[Clique](#)

# Site - novos banners



# Site



## Transparência que transforma: a história de Marco Ferrari e seu compromisso com uma São Paulo mais justa

Desde que assumiu a presidência do Observatório Social do Brasil – São Paulo, Ferrari tem se dedicado a fortalecer a atuação da organização na cidade. Um dos focos é ampliar o conhecimento técnico interno e consolidar parcerias estratégicas para tornar o monitoramento da gestão pública mais eficiente e acessível à população.

[SAIBA MAIS »](#)



## Você sabe pra onde vai o seu dinheiro?

Voluntários do Observatório Social do Brasil – São Paulo analisaram 184 compras públicas e encontraram indícios de conluio, falta de transparência e ausência de punições. Essas descobertas mostram como a participação cidadã é essencial para fiscalizar e cobrar mudanças.

[SAIBA MAIS »](#)



## Encerramento do 3º Plano de Ação em Governo Aberto e lançamento do 4º Fórum de Gestão Compartilhada

O Observatório Social do Brasil-São Paulo participou do evento de encerramento do 3º Plano de Ação em Governo Aberto, realizado na sede da Prefeitura de São Paulo.

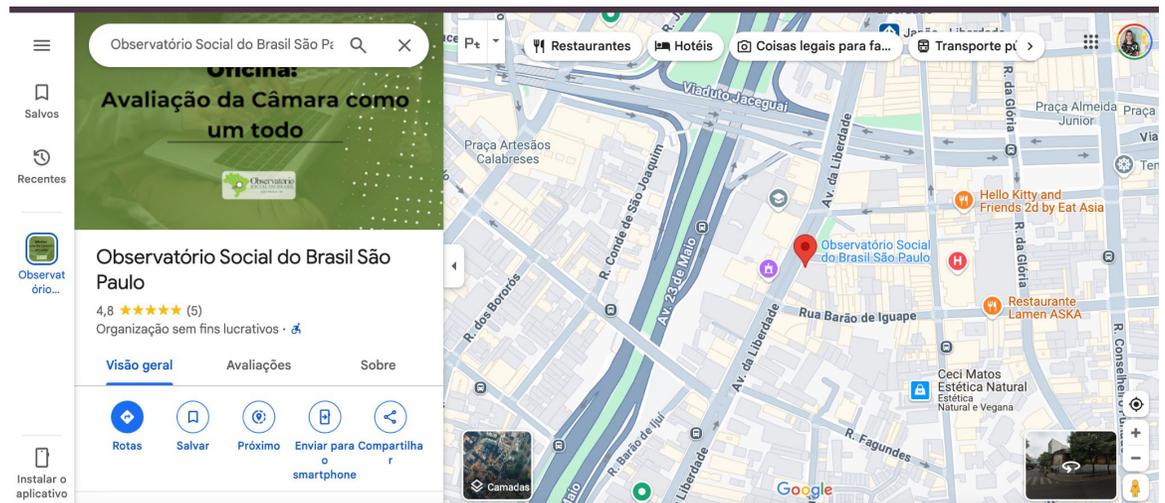
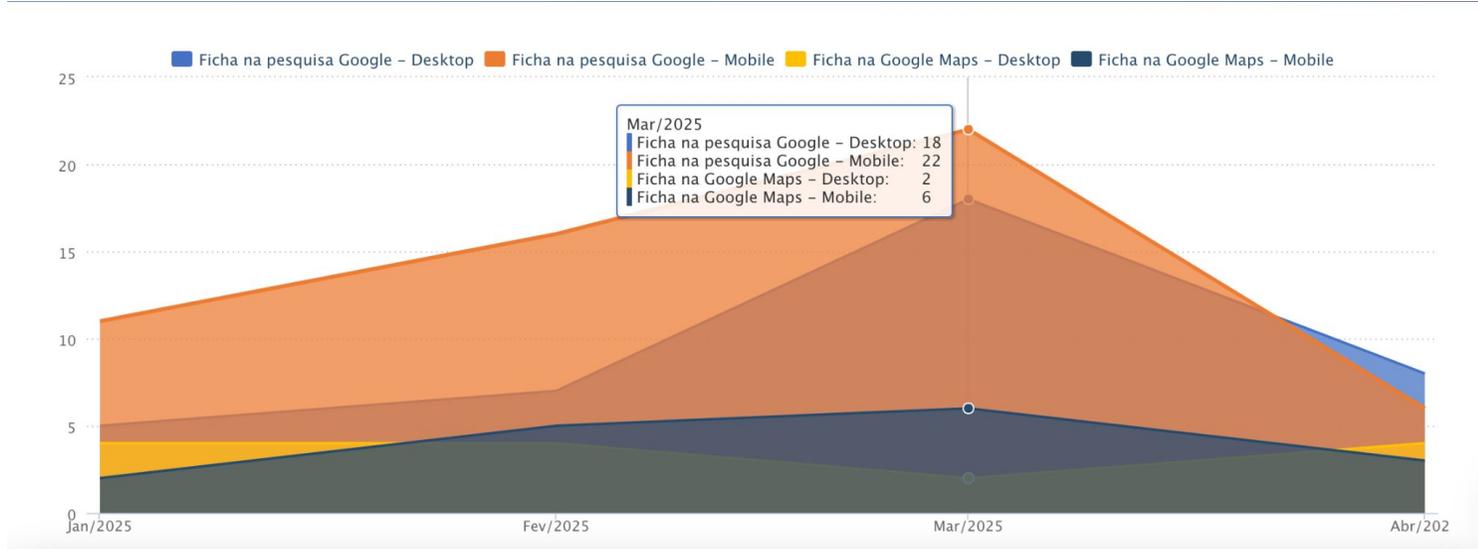
[SAIBA MAIS »](#)

[« Anterior](#) [Próxima »](#)

## Objetivos de Desenvolvimento Sustentável



# Google Maps - consultas



# Boletim Informativo

Você está recebendo o Boletim Informativo do Observatório Social do Brasil - São Paulo

[Visualize em seu navegador](#)



Boletim Informativo – Abril 2025

## Boletim Informativo



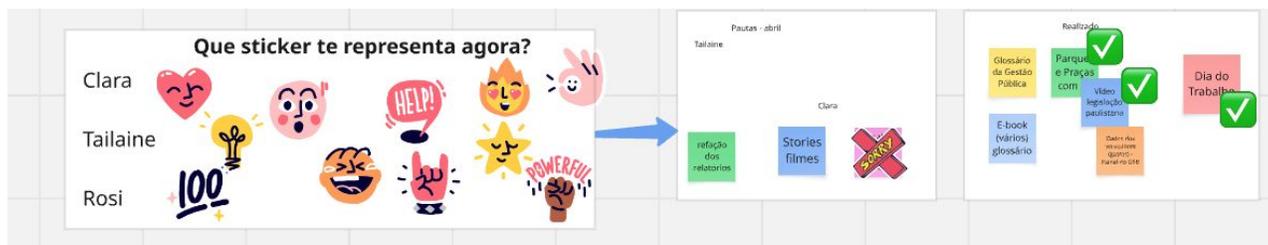
**Transforme seu direito de indignar-se em atitude!**

Seu update mensal sobre o OSB-SP em minutos. Boa leitura.

[Boletim Informativo](#)

# 3 voluntários com encontros periódicos para discussão de pauta mensal e retrospectiva

# Voluntários



## Painel de status do Google Workspace

Esta página contém informações sobre o status dos serviços que fazem parte do Google Workspace. Aqui você confere o estado atual dos serviços listados abaixo quando quiser. Se você estiver enfrentando algum problema que não aparece aqui, [entre em contato com o suporte](#). Saiba mais sobre o conteúdo publicado no painel nesta [seção de perguntas frequentes](#). Se quiser outras informações sobre esses serviços, acesse <https://workspace.google.com/>. Para incidentes relacionados ao Google Analytics, acesse o [Painel de status dos anúncios do Google Ads](#).

# Canva

# Ferramentas

Março 2025

Filtros: status Canais Datas Ideias

Dom	Seg	Ter	Qua	Qui	Sex	Sáb
23	24	25	26	27	28	1
	<p>Cliente 09:56 ✓ Cliente 09:59 ✓</p> <p>2 / 2 mais...</p>	<p>Cliente 08:33 ✓ Cliente 09:20 ✓</p> <p>2 / 2 mais...</p>		<p>Cliente 09:16 ✓ Cliente 09:16 ✓ Cliente 09:16 ✓</p> <p>3 / 3 mais...</p>		
2	3	4	5	6	7	8
		<p>Adicionar</p>		<p>Cliente 09:49 ✓ Cliente 09:49 ✓ Cliente 09:49 ✓</p> <p>3 / 3 mais...</p>	<p>Cliente 09:51 ✓ Cliente 09:57 ✓ Cliente 09:57 ✓</p> <p>4 / 4 mais...</p>	<p>Cliente 09:00 ✓ Cliente 10:25 ✓ Cliente 10:25 ✓</p> <p>5 / 5 mais...</p>
9	10	11	12	13	14	15
	<p>Cliente 09:22 ✓ Cliente 09:22 ✓</p> <p>2 / 2 mais...</p>	<p>Cliente 10:30 ✓ Cliente 10:30 ✓ Cliente 10:30 ✓</p> <p>5 / 5 mais...</p>	<p>Cliente 09:34 ✓ Cliente 09:34 ✓ Cliente 09:34 ✓</p> <p>4 / 4 mais...</p>	<p>Cliente 09:46 ✓</p> <p>1 / 1 mais...</p>	<p>Cliente 11:04 ✓ Cliente 11:06 ✓ Cliente 11:06 ✓</p> <p>4 / 4 mais...</p>	
16	17	18	19	20	21	22
	<p>Cliente 09:13 ✓ Cliente 11:28 ✓ Cliente 11:34 ✓</p> <p>3 / 3 mais...</p>	<p>Cliente 09:00 ✓ Cliente 09:00 ✓ Cliente 09:00 ✗</p> <p>3 / 3 mais...</p>		<p>Cliente 08:37 ✓ Cliente 08:37 ✓ Cliente 08:59 ✓</p> <p>4 / 4 mais...</p>		

**Engajar público feminino (mães)- 48% do  
nosso público nas redes sociais**

**Aumentar o alcance orgânico em 10%**

**Aumentar doações PF**

**Desafios**

# Próximos Passos

**Seguir Plano de Ação**

**Monitorar publicações**

**Aumentar parcerias público-privado**

**Integrar agentes de conteúdo com IA.**

**Obrigada!**

**Seguimos juntos por uma  
São Paulo mais cidadã.  
Você faz parte dessa  
transformação**

## Saiba Mais

Site : [osb-saopaulo.org.br](http://osb-saopaulo.org.br)

Facebook: [facebook.com/OSBSP/](https://facebook.com/OSBSP/)

Instagram: [instagram.com/osb\\_sp/](https://instagram.com/osb_sp/)

E-mail - [saopaulo.comunicacao@osbrasil.org.br](mailto:saopaulo.comunicacao@osbrasil.org.br)

# Gestão de Pessoas

## **Departamento de Recursos Humanos**

### **1º Quadrimestre de 2025**

- Abertura do processo de inscrição do Programa de Extensão Universitária em parceria com a ANHEMBI MORUMBI para o Monitoramento de Licitações;**
- Abertura do processo de inscrição do projeto TRANSPARÊNCIA, que visa a Avaliação do Ranking de Transparência e Governança Pública 2025 da cidade de São Paulo e do Consórcio Intermunicipal da Região Oeste Metropolitana de São Paulo - CIOESTE-SP, que abrange as cidades de Araçariguama, Barueri, Cajamar, Carapicuíba, Cotia, Itapevi, Jandira, Osasco, Pirapora do Bom Jesus, Santana do Parnaíba, São Roque e Vargem Grande Paulista.**

## **Departamento de Recursos Humanos**

### **1º Quadrimestre de 2025**

- ☐ Recrutamento e Seleção de 12 novos voluntários para o Programa de Monitoramento do Legislativo e Licitações, Grupo de Trabalho Jurídico e Recursos Humanos;**
- ☐ Formalização de inscrição de 26 novos voluntários do Programa de Extensão Universitária em parceria com a FECAP para o Monitoramento de Licitações;**
- ☐ Formalização de inscrição de 05 novos voluntários membros do Conselho Consultivo;**
- ☐ Controle do registro de horas trabalhadas pelos voluntários;**
- ☐ Gestão das atividades operacionais do RH.**

# Área Adm. Financeira

# Movimentação financeira em 2025

	jan	fev	mar	abr	1o quadri
<b>Receitas</b>					
<b>operacionais</b>	<b>9,370.49</b>	<b>8,269.35</b>	<b>8,681.08</b>	<b>32,155.73</b>	<b>58,476.65</b>
Contribuições de associados e P.F.	2,870.49	1,769.35	2,181.08	1,655.73	8,476.65
Contribuições de mantenedores	6,500.00	6,500.00	6,500.00	6,500.00	26,000.00
Edital TI *				24,000.00	24,000.00
<b>Custos</b>					
<b>operacionais</b>	<b>10,739.25</b>	<b>10,941.65</b>	<b>8,621.36</b>	<b>8,757.46</b>	<b>39,059.72</b>
Contribuições institucionais	2,016.50	0.00	0.00	0.00	2,016.50
Despesas bancárias	77.20	77.20	77.20	77.20	308.80
Despesas cobrança	32.90	89.54	51.65	53.63	227.72
Estagiários	1,750.00	2,435.00	1,650.00	1,650.00	7,485.00
Outras consultorias	3,500.00	3,500.00	3,500.00	3,500.00	14,000.00
Serviços contábeis	1,215.56	1,966.36	1,215.56	1,215.56	5,613.04
Internet Vivo	119.99	119.99	0.00	239.98	479.96
Comunicação e marketing	1,800.00	1,800.00	1,800.00	1,800.00	7,200.00
Desp. administrativas	128.59	367.83	128.59	128.59	753.60
certificado Digital		511.40	0.00	0.00	511.40
Despesas com deslocamento	0.00	0.00	69.77	0.00	69.77
Recolh. Impostos retidos s/serviços	98.51	74.33	128.59	92.50	393.93
<b>Variação de caixa</b>	<b>-1,368.76</b>	<b>-2,672.30</b>	<b>59.72</b>	<b>23,398.27</b>	<b>19,416.93</b>
<b>Banco + Caixa Inicial</b>	<b>71.76</b>	<b>70.76</b>	<b>30.05</b>	<b>1.00</b>	<b>173.57</b>
<b>Saldo Inicial + Variação de Caixa</b>	<b>-1,297.00</b>	<b>-2,601.54</b>	<b>89.77</b>	<b>23,399.27</b>	<b>19,590.50</b>
Transf. Para Aplic. Financeira Autom.	1,367.76	-368.41	-88.77	-6,399.27	<b>-5,488.69</b>
Transf. Para Aplic. Financeira Exclusiva	0.00	3,000.00	0.00	-17,000.00	<b>-14,000.00</b>
<b>Saldo Final do período (banco + caixa)</b>	<b>70.76</b>	<b>30.05</b>	<b>1.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Investimentos</b>				
Invest. Exclusivo	44,019.80	41,426.94	41,826.30	59,352.97	59,352.97
Invest. Automático	5,952.74	6,351.22	6,467.74	12,943.56	12,943.56

# Área Adm. Financeira

## Informações adicionais

- **Valor de projeto (edital) creditado em única parcela, em abril:**  
Transparência Internacional - R\$ 24.000,00 para 1 ano (projeto de 4 anos);
- **Média mensal de receita em 2025:** R\$ 10.619,16
- **Média mensal de gastos em 2025:** R\$ 9.764,93
- **Recuperação** de um dos mantenedores PJ de 2025, no valor de contribuição de R\$ 1.000,00, a partir de fevereiro.
- **Incremento de doações recorrentes de pessoas físicas em virtude de campanha realizada em dezembro.**

# Relações Institucionais e Sustentabilidade

## Parcerias atuais / atividades no quadrimestre

1. Integrante do GT Democracia Participativa da Rede Nossa São Paulo : participação em reuniões quinzenais;
2. Reunião de atualização com APF (Associação Paulista de Fundações);
3. Apresentação em encerramento do 3º Plano de Ação de Governo Aberto, do qual o OSB-SP fez parte nos últimos 4 anos.

## Reuniões para apresentação do OSB-SP

1. KPLC - Materiais elétricos e implantação de sistemas
2. WFCO - reunião com Angela Pugliese, atual presidente do Conselho Consultivo da organização.

# Conselho Consultivo

## Governança e Fortalecimento Institucional

### 1. Regimento Interno do Conselho

O Regimento Interno do Conselho Consultivo foi aprovado pelo Conselho de Administração em 13/02/2025.

O documento define de forma clara a composição, os mandatos e as responsabilidades dos conselheiros, estabelecendo:

Mandato de 2 anos, com possibilidade de até 3 reconduções;

Participação ativa em reuniões, grupos de trabalho (GTs) e atuação consultiva junto ao Conselho de Administração.

### 2. Fortalecimento do Conselho

Houve o ingresso de novos membros ao colegiado, com destaque para Tiago, Felícia, Leonardo e Débora.

Foi estruturado um material de onboarding, com o objetivo de acolher, engajar e alinhar os novos conselheiros às diretrizes e iniciativas em curso.

# Conselho Consultivo

## 3. Grupos de Trabalho (GTs) Ativos

### **GT de Captação de Recursos**

Atua com foco na ampliação da base de mantenedores e na diversificação das fontes de financiamento.

Destaques:

Alteração do CNAE da organização para permitir participação em projetos incentivados via Lei Rouanet;

Criação de mailing segmentado com potenciais doadores, contribuindo para estratégias de prospecção mais assertivas.

### **GT de Compliance e Integridade (CCI)**

O grupo evoluiu para Comitê, após a conclusão das atividades iniciais como GT.

Está em andamento o Termo de Posse dos seus sete membros titulares.

Atualmente, o Comitê conduz uma Pesquisa de Percepção de Riscos com os principais stakeholders, que subsidiará o planejamento estratégico para o exercício de 2025.

### **GT de Indicadores de Impacto Social (*novo*)**

Criado com o objetivo de desenvolver indicadores objetivos para mensurar o impacto social dos projetos executados pelo OSB-SP.

A iniciativa responde à demanda crescente por transparência e comprovação de resultados junto a mantenedores e parceiros institucionais.

### **GT de Riscos de Negócio (*novo*)**

Grupo recém-formado com o propósito de identificar e analisar riscos institucionais que possam impactar o desempenho ou a sustentabilidade do OSB-SP.

## Conselho de Administração

- Realização de Assembleia Geral de Prestação de Contas relativa às atividades de 2024, em 27 de março de 2025.
- Mentoria da Transparencia Internacional, como parte da parceria com a organização.
- Comitê de Compliance e Integridade - Início de levantamentos de risco de integridade do OSB-SP, com pesquisa dirigida a membros antigos e atuais da organização. Formalização de sub-comitê específico.
- Integrante do Conselho Superior do OSB.